

DOAD: Estendendo a Reforma a Estados e Municípios

A Reforma Administrativa deve atingir as três esferas de Governo. (federal, estadual e municipal) para que a reorganização do serviço público ocorra de forma equilibrada, sem descompassos. Este é o pensamento do ministro-chefe da Secretaria de Administração da Presidência da República, Aluizio Alves, sobre a modernização dos procedimentos administrativos já em curso no âmbito federal.

Para estender a reforma aos estados e municípios foi criada, na estrutura da FUNCEP, a Diretoria de Organização Administrativa. E, desde 1985, a DOAD vem atuando como instrumento de mudança, desenvolvendo estudos que visem a maximização dos esforços e minimização dos custos das tarefas administrativas do serviço público. A DOAD presta, ainda, assessoramento aos órgãos públicos nas questões de organização ad-

ministrativa e sistemas de gestão de recursos humanos e organizacionais.

Segundo seu Diretor, Cláudio de Araújo Faria, a DOAD vem procurando desenvolver metodologia própria, no sentido de levar a reforma administrativa a estados e municípios de forma bastante integrada, nunca utilizando programas pré-estabelecidos, tentando primeiro conhecer a organização-alvo, seu funcionamento, entraves, conquistas e deficiências, para depois atuar. "Trabalhamos com o cliente e nunca para o cliente", afirma o Diretor.

A interação que a DOAD vem estabelecendo com o pessoal da instituição-cliente, em todas as fases do processo, faz com que todos se sintam preparados para as futuras mudanças e engajados na tarefa de modernização. Esse tratamento individual e participativo é tão importante, continua

Faria, a ponto de a instituição-cliente se transformar em verdadeiro pólo irradiador da modernização administrativa. No caso das prefeituras, por exemplo, as que já receberam nossa assistência, servem de modelo para as mudanças estruturais e administrativas em outros municípios.

Prefeituras que já receberam nossa assistência, servem de modelo para as mudanças

Entretanto, o tratamento personalizado que a DOAD vem dispensando a seus clientes tem um inconveniente, que é a impossibilidade de os trabalhos serem levados ao mesmo tempo a um grande número de estados e municípios. "Mas, mesmo enfrentando essa dificuldade, não pensamos em aumentar, a médio prazo, nossa equipe. É melhor continuarmos com um trabalho eficaz, do que nos aventurarmos a reduzir a qualidade de nossos serviços", conclui o Diretor da DOAD.

Atualmente, temos contrato e convênio de prestação de serviços com vários órgãos, entre eles a Fundação do Bem-Estar do Menor — FUNABEM do Ministério da Previdência e Assistência Social — MPAS; Ministério da Cultura (Fundação Pró-Leitura e FUNDACEN); Prefeitura de Natal (RN); Secretaria de Administração Pública da Presidência da República — SEDAP. Estamos desenvolvendo, também, o projeto de implantação do Plano de Carreira e o programa de modernização administrativa da FUNCEP.



Dr. Cláudio Faria, Diretor da DOAD.