

# Sumário

## Contents

### ARTICLES

- A perspectiva brasileira sobre a pobreza: um estudo de caso do Programa Bolsa Família 05  
The Brazilian perspective on poverty: a case study of the Bolsa Familia Program  
*Sarah Mailloux Sant'Ana*
- A reforma do Estado, a emergência da descentralização e as políticas ambientais 37  
State reform, emergence of decentralization and environmental policies  
*Andréa Azevedo, Richard Pasquis e Marcel Bursztyjn*
- Análise da alocação de investimentos de empresas privadas e públicas no setor elétrico brasileiro 57  
Analysis of investment allocation within state and private companies of the Brazilian electric power sector  
*Denizart do Rosário Almeida e Andréa Costa Amâncio Negrão*
- Inovação na administração pública estadual: o 1º Prêmio Excelência em Gestão Pública do Estado de Minas Gerais 77  
Innovation at state level: the State of Minas Gerais Award for Excellence in Public Sector Management  
*Marianne Nassuno*
- Ensaio:* Gestão de pessoas na administração pública japonesa 97  
Personnel management in the Japanese public administration  
*Natália Massaco Koga*
- Reportagem:* 11º Concurso Inovação na Gestão Pública Federal 107  
*Claudia Asazu e Larissa Mamed*

### RSP - BACK IN TIME

- A transformação do Estado e a reforma do serviço público civil 115  
*Urbano C. Berquó*

### OTHER SECTIONS

- Para saber mais 121
- Acontece na ENAP 122