

# NOTAS

## Programa da Comissão Consultiva de Administração Pública no Brasil

### MEMBROS

*Luiz Simões Lopes* — Presidente.

Presidente, Fundação Getúlio Vargas — Rio de Janeiro.

*João Pinheiro Filho* — Vice-Presidente.

Conselheiro, Conselho Nacional de Economia — Rio de Janeiro.

*Wagner Estelita Campos*

Assistente do Diretor-Geral do D.A.S.P. — Rio de Janeiro.

*Orlando M. Carvalho*

Professor da Universidade de Minas Gerais — Belo Horizonte.

*Cleantho de Paiva Leite*

Oficial de Gabinete do Presidente da República — Rio de Janeiro.

*Carlos Alberto A. de Carvalho Pinto*

Consultor Jurídico do Prefeito de São Paulo — São Paulo.

*Frederico Rangel*

Engenheiro Civil — Professor de Comércio e Economia — Rio de Janeiro.

*Benedicto Silva*

Representante das Nações Unidas, Fundação Getúlio Vargas — Rio de Janeiro.

*Oswaldo Trigueiro*

Deputado Federal, Câmara dos Deputados — Rio de Janeiro.

*Arízio de Viana*

Diretor-Geral do D.A.S.P. — Rio de Janeiro.

*Rafael Xavier*

Diretor Executivo da Fundação Getúlio Vargas — Rio de Janeiro.

### PESSOAL TÉCNICO PERMANENTE

*J. Lyle Cunningham* — Consultor de Administração Pública.

*Hugh W. Mohrbacher* — Consultor de Administração Pública.

*Elza Queiroga* — Assistente Administrativo.

*Frances Bell* — Secretária.

Representantes do Instituto de Assuntos Interamericanos (Administração de Cooperação Técnica do Governo dos Estados Unidos da América).

### INTRODUÇÃO

A Comissão Consultiva de Administração Pública (C.C.A.P.), composta de personalidades brasileiras ligadas a entidades governamentais e instituições educativas, tem como objetivo promover a melhoria da administração pública no Brasil, em todos os níveis de governo. Para consecução

dêsse desiderato, a Comissão conduz suas atividades através de levantamentos e estudos de organizações governamentais e da efetivação do aperfeiçoamento do pessoal técnico brasileiro, não só dentro como fora do Brasil. Dando o melhor de seus esforços, trabalha a Comissão em estreita colaboração com a Comissão Mista Brasil-Estados Unidos de Desenvolvimento Econômico e com autoridades administrativas de todos os órgãos governamentais que desejem utilizar seus serviços técnicos.

O pessoal técnico da Comissão Consultiva de Administração Pública consiste de dois consultores em Administração Pública, de um assistente de treinamento e de uma secretária, todos funcionários de tempo integral, contratados pelo Instituto de Assuntos Interamericanos, instituição ligada ao Governo dos Estados Unidos e responsável pela orientação da cooperação técnica — ou "Programa do Ponto IV", como é mais conhecido na América Latina.

Além desses, o Instituto de Assuntos Interamericanos, a Organização das Nações Unidas, o Governo Brasileiro e outras instituições educativas colocaram à disposição da C.C.A.P., em caráter temporário, técnicos especializados nos vários setores de administração pública, os quais a assistirão na execução do seu programa.

As páginas seguintes apresentam o programa a ser cumprido pela Comissão e destinado a melhorar as condições da Administração Pública brasileira.

Tôdas as autoridades governamentais — federais, estaduais e municipais — são convidadas a recomendar nomes de candidatos categorizados para treinamento em administração pública, bem como a solicitar a assistência técnica necessária à solução de seus problemas administrativos. A Comissão Consultiva de Administração Pública acha-se vivamente empenhada em incrementar a eficiência da administração brasileira, dotando-a de maior rendimento e possibilitando-lhe prestar os serviços de que carecem os vários grupos de população.

### PROGRAMA DE TREINAMENTO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Encarrega-se também a C.C.A.P. de desenvolver um programa de aperfeiçoamento de administração pública para o pessoal técnico brasileiro, em todos os níveis do Governo, programa êsse que deverá levar a efeito através das possibilidades existentes, não só dentro como fora do Brasil. Ba-



seia-se esse programa num plano, no qual aproximadamente 85% dos candidatos serão recomendados a treinamento no Brasil e o restante — sobretudo aqueles para os quais não existem no Brasil instituições que ministrem o treinamento apropriado — nos Estados Unidos, através das vantagens que oferece o programa do Ponto IV, ou em outros países por intermédio da Organização das Nações Unidas.

Em cartas dirigidas a 70 diretores de órgãos federais, a 25 governadores de Estados e Territórios e aos prefeitos de municípios com população superior a 50.000 habitantes, a Comissão Consultiva solicitou a todas essas autoridades que indicassem nomes de funcionários bem credenciados e à altura de se aperfeiçoarem em administração pública. Dentre os candidatos indicados, a Comissão Consultiva recomenda ao órgão de treinamento aqueles que melhor preenchem os seguintes requisitos:

1. Ser funcionário público em regime de tempo integral.
2. Gozar de boa saúde, idoneidade moral e boa reputação.
3. Possuir boa formação acadêmica (equivalente a curso de nível universitário) e experiência profissional.
4. Revelar profundo interesse profissional e progresso no setor da administração pública em que deseja aperfeiçoar-se.
5. Absoluta segurança de que o candidato regressará ao órgão de origem, após o período de estudos a fim de aí aplicar, no progresso da administração pública, os conhecimentos adquiridos.
6. Conhecer a língua do país onde deverá aperfeiçoar-se, falando, escrevendo e compreendendo bem o idioma.

Os quadros demonstrativos que a seguir estampamos apresentam, em detalhe, o programa de treinamento da C.C.A.P.

PROGRAMA A LONGO PRAZO A SER REALIZADO EM TRÊS ANOS

*Especializações de Administração Pública*

	Para Treinamento no		
	Brasil	Estrangeiro	Total
Administração Municipal — Geral	50	10	60
Administração Financeira .....	50	20	70
Administração de Pessoal .....	90	15	105
Administração Orçamentária .....	100	20	120
Organização e Métodos .....	90	10	100
Relações Públicas .....	25	5	30
Administração de Material .....	20	10	30
Administração de Corpos Policiais	—	15	15
Administração Hospitalar .....	—	9	9
Administração do Tráfego .....	—	6	6
Administração de Correios .....	—	6	6
Contabilidade Pública .....	20	10	30
Supervisão . . . . .	10	6	16
Administração de Índios .....	—	3	3
Técnica de Treinamento .....	—	6	6
Administração Pública em Geral .	25	15	40
	480	166	646

*Providências para treinamento no Exterior durante o ano fiscal de 1952-53*

Administração do Tráfego do Rio de Janeiro . . . . .	2
Administração de Corpos Policiais do Rio de Janeiro	7
Administração de Material do Rio de Janeiro . . . . .	1
Administração Orçamentária do Rio de Janeiro . . . . .	1
Administração de Pessoal do Rio de Janeiro . . . . .	1
Administração de Correio Federal . . . . .	6
Organização e Métodos . . . . .	3
Administração Municipal . . . . .	4
Várias especializações de Administração Pública aos melhores alunos diplomados pela Fundação Getúlio Vargas . . . . .	5
Total . . . . .	30

*Órgãos que oferecem bôlsas*

Governo dos Estados Unidos da América.
Nações Unidas.
Fundação Getúlio Vargas — Escola de Administração Pública.
Departamento Administrativo do Serviço Público (D.A.S.P.).
Universidade de Minas Gerais — Departamento de Administração Pública.

PROJETOS DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Através de seu pessoal técnico, a Comissão Consultiva de Administração Pública também presta assistência a todos os órgãos governamentais, associações profissionais e instituições educativas, visando à solução dos problemas de administração pública. Como resultado de pedidos encaminhados por autoridades governamentais e por iniciativa da própria Comissão Consultiva, acham-se em curso vários levantamentos e estudos de questões de organização e métodos de trabalho. Nessas condições, formula a Comissão Consultiva recomendações e propostas definitivas, as quais podem trazer melhoramentos significativos para o serviço público brasileiro.

A Comissão contará, para a execução desse programa, com quatro funcionários permanentes e um engenheiro brasileiro cedido pela Comissão Mista Brasil-Estados Unidos de Desenvolvimento Econômico, que já se acham em plena atividade, e mais cinco técnicos americanos de renome, um professor de administração pública designado pelas Nações Unidas, que dentro em breve chegarão ao Brasil para completarem a equipe que se encarregará dos trabalhos de pesquisas exigidos pelos aludidos projetos.

Damos nas páginas seguintes os assuntos e a atual situação desses 11 projetos que compõem o programa ativo da C.C.A.P.



## PLANOS DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA EM EXECUÇÃO

1. *Assistência ao D.A.S.P. — Comissão federal designada pelo Presidente da República com o objetivo de elaborar e propor um novo plano de classificação de cargos e vencimentos para o Serviço Federal*

Patrocinador : ARÍZIO DE VIANA

A Lei n.º 1.711, de 28 de outubro de 1952, sancionada pelo Presidente da República, em seu art. 259, estabelece a criação de uma Comissão para elaborar um novo plano de classificação de cargos e vencimentos para o Serviço Público Federal, (200.000 servidores) plano esse a ser apresentado ao Congresso Nacional dentro do prazo de dois anos. Ao Departamento Administrativo do Serviço Público compete prestar a essa Comissão a assistência técnica de que esta necessitar no desempenho de suas atribuições. Visando treinar e orientar o pessoal técnico, o Diretor-Geral do D.A.S.P., a 4 de dezembro de 1952, solicitou ao Governo dos Estados Unidos os serviços de dois técnicos de pessoal, altamente qualificados, os quais, dentro do programa do Ponto IV, pudessem aqui permanecer durante um ano, a começar em janeiro de 1953. Aprovaram esta solicitação a Comissão Nacional de Assistência Técnica, a 28 de novembro de 1952, a Comissão Consultiva de Administração Pública, a 9 de dezembro daquele ano, e a Seção Brasileira da Comissão Mista Brasil-Estados Unidos de Desenvolvimento Econômico, a 29 do mesmo mês. Essa solicitação, encaminhada a 30 de dezembro de 1952 pelo Diretor de Cooperação Técnica ao Instituto de Assuntos Interamericanos, foi atendida, e os técnicos de pessoal iniciaram os seus trabalhos no mês de abril passado.

2. *Assistência à Prefeitura do Distrito Federal — Elaboração e apresentação de um novo plano de classificação de cargos e vencimentos para os seus 65.000 servidores*

Patrocinador : WAGNER ESTELITA CAMPOS

Em face da recente mudança de direção da Prefeitura do Distrito Federal, não se solicitou oficialmente a mesma assistência para a Prefeitura. Não obstante, o imperativo urgente de se proceder a uma revisão do plano de classificação de cargos e vencimentos para os servidores municipais é de todos conhecido e a Comissão Consultiva conta oferecer ao Prefeito o serviço de técnicos, a fim de permitir a concretização de tão necessária medida. Espera-se que os dois técnicos de pessoal norte-americanos, que deverão assistir o D.A.S.P. no seu plano de classificação de cargos e vencimentos, também prestem assistência à Prefeitura do Distrito Federal.

3. *Levantamento dos órgãos que operam no Polígono das Secas — Elaboração e recomendação de um plano, mediante o qual sejam eficientemente coordenados todos os esforços*

Patrocinador : OSWALDO TRIGUEIRO

A Comissão Consultiva tem consciência da falta de coordenação reinante entre os vários órgãos federais, estaduais e municipais, no tocante aos graves problemas que afligem o Nordeste Brasileiro, e se acha ansiosa de proceder a uma análise objetiva da situação, propondo, se possível, às autoridades competentes, uma solução que de fato atenda ao problema.

Deve-se à Comissão Mista Brasil-Estados Unidos de Desenvolvimento Econômico a colaboração do Dr. Vinicius Berredo, técnico de seu quadro brasileiro que no momento já se vem dedicando ao inquérito.

4. *Levantamento de uma municipalidade representativa, de tamanho médio — Elaboração e recomendação de medidas eficazes destinadas a aperfeiçoar a administração local*

Patrocinador : ORLANDO M. CARVALHO

A Comissão Consultiva de Administração Pública está interessada em demonstrar o tipo e a importância da assistência que a própria Comissão e seu quadro técnico poderão prestar às municipalidades brasileiras de tamanho médio. Dessa maneira, espera a Comissão estimular o interesse de muitas autoridades municipais, levando-as a introduzir e efetivar melhoramentos administrativos em outros setores de governo. Vários municípios estão sendo submetidos a exame, para o objetivo desse levantamento, dependendo a escolha do município a ser estudado sobretudo de suas características representativas e da atitude progressista das autoridades locais.

Esse levantamento, tal como projetado, será feito pelos assistentes técnicos de um dos membros da Comissão Consultiva, tão logo seja possível.

5. *Assistência ao Serviço de Trânsito do Departamento Federal de Segurança Pública — Melhoria de sua organização e da eficiência de funcionamento*

Patrocinador : BENEDICTO SILVA

O Diretor do Serviço de Trânsito do Departamento Federal de Segurança Pública revelou interesse em obter assistência para melhorar o funcionamento de sua repartição, a fim de que os graves problemas de tráfego ora existentes no Distrito Federal recebam soluções mais eficazes no futuro. A Comissão Consultiva pretende atacar o problema por três lados, em colaboração com o Diretor do Serviço de Trânsito: 1) já se iniciaram negociações com as Nações Unidas, relativamente



à vinda de um técnico em segurança do tráfego e de outro em controle de tráfego, os quais chegaram ao Rio em março de 1953; 2) encaminhou-se ao Instituto de Assuntos Interamericanos uma recomendação no sentido de que ao Diretor de Trânsito do Rio de Janeiro e a um de seus assistentes seja facultado um estágio de dois meses na Escola de Tráfego da *Northwest University* e no departamento de trânsito de cinco grandes cidades norte-americanas; e 3) o corpo técnico da Comissão Consultiva iniciará, entro do menor prazo possível, um levantamento administrativo do Serviço de Trânsito do Rio de Janeiro.

6. *Assistência para a criação de um Departamento de Administração Pública na Universidade de Minas Gerais*

Patrocinador : ORLANDO M. CARVALHO

O Diretor da Faculdade de Ciências Econômicas da Universidade de Minas Gerais, com inteiro apoio do Reitor da Universidade, está extremamente interessado na criação de um Departamento de Administração Pública naquela Faculdade, tendo porém demonstrado que se tornam necessários os serviços de um professor competente e experimentado nesse setor, a fim de organizar e inaugurar o departamento, bem como acompanhar suas atividades durante pelo menos um ano. Nessas condições, submeteu êle um pedido oficial datado de 1 de dezembro de 1952, no sentido de que o Governo dos Estados Unidos, através do Ponto IV, fizesse vir ao Brasil um professor capaz de se encarregar da tarefa. Êsse especialista servirá à Universidade de Minas Gerais, durante um ano letivo completo; formulará o programa de administração pública, servirá como Diretor do Departamento respectivo e ministrará os cursos não só de Administração Pública Geral como Municipal. Êsse projeto, tendo sido aceito a 9 de dezembro de 1952 pela Comissão Consultiva e aprovado pela Comissão Mista Brasil-Estados Unidos de Desenvolvimento Econômico a 29 de dezembro de 1952, foi submetido pelo Diretor de Cooperação Técnica ao I. I. A. A., a 30 do mesmo mês. Em virtude da aprovação do I. I. A. A., deverá o aludido professor chegar a Belo Horizonte no mês de julho de 1953, para cumprimento da sua missão.

7. *Assistência para a publicação de três livros de Administração Pública de autores norte-americanos de renome, a serem traduzidos para o português e distribuídos pelo Instituto Brasileiro de Administração Municipal*

Patrocinador : CLEANTHO DE PAIVA LEITE

A Comissão Consultiva concordou em levar avante êsse projeto por estar convencida de que, para melhorar a qualidade da administração pública brasileira, é necessário dotar alunos e autoridades governamentais de compêndios de bons autores. Resolveu, assim, aceder à solicitação do Ins-

tituto Brasileiro de Administração Municipal no sentido de que três desses livros sejam traduzidos e publicados.

O Instituto Brasileiro breve submeterá ao Governo dos Estados Unidos um pedido de auxílio financeiro através do Ponto IV, relativamente à execução desse projeto, para o qual será recomendado um contrato entre aquela entidade e o I. I. A. A.

8. *Assistência ao Governo do Estado de Minas Gerais — Criação de um Departamento de Orçamento em sua estrutura governamental*

Patrocinador : ORLANDO M. CARVALHO

O Governador de Minas Gerais, Estado que conta perto de 8.000.000 de habitantes, solicitou pessoalmente investigasse a possibilidade de introduzir uma organização e um sistema financeiro aperfeiçoados naquele Estado, cujo orçamento anual se eleva a Cr\$ 2.782.534,00. Atendendo a essa solicitação, um dos Consultores em Administração Pública, do corpo técnico da Comissão Consultiva, visitou a capital do Estado, Belo Horizonte, em novembro do ano passado, tendo apresentado, durante sua estada em Minas Gerais, um relatório ao Governador. Nesse documento, recomendou êle fôsse logo criado um Departamento de Orçamento apresentando, ainda, o programa a ser seguido, a fim de que o novo órgão estivesse em perfeito funcionamento, por ocasião da elaboração do orçamento para o ano financeiro de 1954. Ficou assentado que êsse Consultor regressaria a Belo Horizonte para auxiliar a organização e o recrutamento de pessoal para o referido órgão, quando solicitado pelo Governador. No momento tal relatório está sendo estudado pelo Governador e seus auxiliares.

9. *Assistência à Comissão do Serviço Civil do Estado de São Paulo — Criação e implantação de novos sistemas de classificação e seleção de seus 85.000 servidores*

Patrocinador : CARLOS ALBERTO A. DE CARVALHO PINTO

O Presidente da Comissão do Serviço Civil de São Paulo, com o entusiástico apoio do Governador do Estado, apresentou a 1 de dezembro de 1952 um pedido oficial, relativo à vinda a São Paulo de dois técnicos em pessoal, que se encarregariam de dar assistência a êsse programa. Solicitou êle que os serviços desses dois especialistas corressem por conta do Ponto IV e que sua permanência se prolongasse por um período de um ano, a começar em janeiro de 1953. A Comissão Consultiva não hesitou em dar seu apoio a êsse projeto, o que concretizou a 9 de dezembro de 1952, por estar convencida dos grandes benefícios que o Estado de São Paulo colherá, elevando os padrões de todo seu serviço público. Após aprovação pela Seção Brasileira da Comissão Mista Brasil-Estados Unidos de Desenvolvimento Eco-



nômico, a 29 de dezembro de 1952, essa solicitação foi submetida ao I.I.A.A., em Washington, pelo Diretor da Cooperação Técnica no Brasil, em data de 30 de dezembro de 1952. O I.I.A.A. aprovou o pedido e providenciou no sentido de estarem no Brasil em setembro de 1953, o mais tardar.

10. *Assistência à Prefeitura de São Paulo — Elaboração de modernos programas de classificação de cargos e seleção e elaboração de um programa de treinamento de funcionários municipais*

Patrocinador: CARLOS ALBERTO A. DE CARVALHO PINTO

A 3 de dezembro de 1952, o Secretário dos Negócios Internos e Jurídicos, autoridade responsável pelas atividades do governo municipal de São Paulo, maior cidade industrial do Brasil, solicitou oficialmente a assistência da Comissão Consultiva de Administração Pública para os mesmos setores de administração de pessoal solicitados pelo Governo do mesmo Estado, e mais assistência na formulação de um programa de treinamento. A Comissão Consultiva aceitou essa oportunidade prazerosamente, pretendendo utilizar, neste projeto, os mesmos técnicos que irão a São Paulo, em cumprimento ao programa de administração de pessoal do Estado.

11. *Levantamento do Serviço de Assistência Médica do Instituto de Aposentadoria e Pensões dos Comerciantes*

Patrocinador: BENEDICTO SILVA

Em vista da urgente necessidade de introduzir aperfeiçoamento na estrutura e no funciona-

mento dessa entidade, que presta assistência médica a 2.000.000 de pessoas e conta com um quadro de pessoal de perto de 5.000 servidores, o Diretor Médico procurou a assistência da Comissão Consultiva de Administração Pública. A 2 de dezembro de 1952, apresentou êle um pedido oficial subscrito pelo Presidente do Instituto relativamente aos serviços de um técnico em organização e métodos, a ser enviado pelo Governo dos Estados Unidos através do programa do Ponto IV, por um período de 4 a 6 meses, e para estudar toda a organização e apresentar um relatório contendo propostas quanto a uma nova estrutura organizacional e métodos administrativos mais aperfeiçoados. Convencida dos benefícios que essa entidade colherá, em resultado da assistência solicitada e de indícios favoráveis, de que outras organizações similares talvez moldem sua estrutura e seus métodos nas adotadas para o I.A.P.C., em consequência desse estudo, a Comissão Consultiva deu seu apoio entusiástico ao projeto, a 9 de dezembro de 1952. A Comissão Mista Brasil-Estados Unidos de Desenvolvimento Econômico deu sua aprovação a 30 de dezembro do mesmo ano, tendo o Diretor de Cooperação Técnica submetido o pedido imediatamente ao I.I.A.A. Êste, após aprovar a solicitação, está tomando providências no sentido de que os técnicos iniciem seus trabalhos o mais tardar no mês de outubro de 1953.

Como o Diretor Médico do I.A.P.C. está vivamente interessado em iniciar o estudo, o mais cedo possível, um Consultor de Administração Pública da Comissão Consultiva já está devotando parte de seu tempo à obtenção de dados básicos, que servirão de ponto de partida para os trabalhos do técnico que virá dos Estados Unidos, após sua chegada ao Rio de Janeiro, facilitando-lhe de muito os esforços.



# REVISTA DO SERVIÇO PÚBLICO

## VOLUMES EDITADOS

### ANO I — 1937-1938

- Vol. I — novembro-37 (esg.), janeiro fevereiro  
(esgotados), março  
Vol. II — abril (esg.), maio, junho.  
Vol. III — julho, agosto, setembro.  
Vol. IV — outubro, novembro, dezembro (esg.)

### ANO II — 1939

- Vol. I — janeiro fevereiro-março  
Vol. II — abril-maio, junho.  
Vol. III — julho-agosto, setembro.  
Vol. IV — outubro-novembro, dezembro (esg.)

### ANO III — 1940

- Vol. I — janeiro, fevereiro, março (esgotados)  
Vol. II — abril maio, junho (esgotados).  
Vol. III — julho (esg.), agosto (esg.), setembro  
Vol. IV — outubro (esg.), novembro (esg.), de  
zembro.

### ANO IV — 1941

- Vol. I — janeiro (esg.), fevereiro (esg.), março  
Vol. II — abril, maio, junho (esgotados).  
Vol. III — julho, agosto, setembro (esgotados).  
Vol. IV — outubro (esg.) novembro (esg.), de  
zembro

### ANO V — 1942

- Vol. I — janeiro, fevereiro, março (esgotados).  
Vol. II — abril maio, junho (esgotados)  
Vol. III — julho (esg.), agosto, setembro (esg.)  
Vol. IV — outubro (esg.), novembro dezembro.

### ANO VI — 1943

- Vol. I — janeiro, fevereiro março  
Vol. II — abril maio junho  
Vol. III — julho agosto setembro  
Vol. IV — outubro novembro dezembro (esgotados)

102

### ANO VII — 1944

- Vol. I — janeiro fevereiro, março (esgotados)  
Vol. II — abril, maio, junho.  
Vol. III — julho (esg.), agosto, setembro  
Vol. IV — outubro, novembro, dezembro

### ANO VIII — 1945

- Vol. I — janeiro, fevereiro, março  
Vol. II — abril, maio, junho  
Vol. III — julho, agosto, setembro  
Vol. IV — outubro, novembro, dezembro

### ANO IX — 1946

- Vol. I — janeiro, fevereiro, março  
Vol. II — abril, maio, junho.  
Vol. III — julho, agosto-setembro.  
Vol. IV — outubro-novembro, dezembro

### ANO X — 1947

- Vol. I — janeiro-fevereiro, março-abril  
Vol. II — maio-junho, julho-agosto.  
Vol. III — setembro-outubro, novembro-dezembro.

### ANO XI — 1948

- Vol. I — janeiro-fevereiro, março-abril  
Vol. II — maio-junho, julho-agosto.  
Vol. III — setembro-outubro, novembro-dezembro.

### ANO XII — 1949

- Vol. I — janeiro, fevereiro, março.  
Vol. II — abril, maio, junho.  
Vol. III — julho, agosto, setembro  
Vol. IV — outubro, novembro, dezembro

### ANO XIII — 1950

- Vol. I — janeiro, fevereiro, março.  
Vol. II — abril, maio, junho.  
Vol. III — julho, agosto, setembro  
Vol. IV — outubro, novembro, dezembro

### ANO XIV — 1951

- Vol. I — janeiro, fevereiro, março  
Vol. II — abril, maio, junho  
Vol. III — julho, agosto, setembro  
Vol. IV — outubro, novembro, dezembro

### ANO XV — 1952

- Vol. I — janeiro, fevereiro, março  
Vol. II — abril, maio, junho.  
Vol. III — julho, agosto, setembro  
Vol. IV — outubro, novembro, dezembro

### ANO XVI — 1953

- Vol. I — janeiro, fevereiro, março.  
Vol. II — abril, maio.





Reunião, em 9 de abril passado, no Conselho Nacional de Economia, da Comissão Consultiva de Administração Pública, no seu sexto mês de atividade, sob a presidência do Dr. Luiz Simões Lopes e com a presença dos Srs. J. Lyle Cunningham, Hugh Morbacker, João Pinheiro Filho, Benedicto Silva, Cleante de Paiva Leite, Wagner Estelita Campos e a Secretária da Comissão, D. Elza de Queiroga.