

O Prof. Harvey Walker nesta Capital

Uma série de palestras promovida pelo D.A.S.P.

Durante a segunda quinzena de outubro findo, os estudiosos de administração pública em nosso meio tiveram momentos de grande animação, em virtude da permanência nesta capital, a convite do D. A. S. P., do professor Harvey Walker, nome sobejamente conhecido pelos leitores desta Revista e por todos aqueles que se dedicam ao estudo dos complexos problemas da moderna ciência do governo.

Professor ilustre, grande administrador, autor de um elevado número de trabalhos universalmente conhecidos, o Sr. Harvey Walker é, incontestavelmente, uma das figuras exponenciais da cultura norte-americana em assuntos de administração pública. Seus livros — entre os quais vale mencionar: "Training Public Employees in Great Britain", "Law Making in the United States" e, principalmente, "Public Administration in the United States", que está sendo traduzido para o português — são amplamente conhecidos no Brasil.

Embora as contingências desta guerra o tivessem afastado dos seus afazeres normais, na qualidade de coronel do exército norte-americano, para as longínquas plagas do nordeste do nosso país, a estada

no Brasil do antigo (apesar de jovem) professor de Ciência Política da Universidade de Ohio, não poderia passar despercebida, nem inaproveitada, pelo Departamento Administrativo do Serviço Público, que logo promoveu a sua vinda a esta capital para realizar um programa de palestras e conferências.

Em face do justo renome de que goza o professor Harvey Walker, não constituiu nenhuma surpresa o grande interesse provocado por suas palestras — subordinadas aos títulos de: "Classificação de Cargos", "Orçamentos Públicos" e "Aperfeiçoamento de Servidores Públicos" — e pelas duas "round-table discussions" — sobre "Técnica Legislativa" e "Problemas de Administração de Pessoal" — das quais participou.

Apesar de curta, a permanência do prof. Walker no Rio de Janeiro foi, como se pode depreender, movimentadíssima, tendo sido valiosa, sem dúvida, a contribuição por êle prestada ao estudo de diversos problemas que vêm, de longa data, preocupando os responsáveis pela administração pública brasileira.

Terceiro concurso para a carreira de Técnico de Administração

Realizada a prova escrita especializada

Realizou-se a 10 de outubro findo, na Divisão de Seleção do D.A.S.P., a prova escrita especializada do terceiro concurso para provimento em cargos da carreira de Técnico de Administração.

A comissão examinadora ficou assim constituída: *Presidente* — Fernando Rodrigues da Silveira; *Bancas especiais*: *Organização* — Artur Hehl Neiva e Júlio de Barros Barreto; *Orçamento* — Francisco Sá Filho e Sebastião de Santana e Silva; *Administração de Pessoal e Seleção* — M. B. Lourenço Filho e Oscar Saraiva.

A prova constou de duas partes: uma dissertação, do valor máximo de 40 pontos, e dois proble-

mas, valendo cada um 30 pontos.

Os candidatos tiveram o prazo de cinco horas para resolver as questões, havendo a prova se iniciado às 8 horas e terminado às 13 horas.

Damos abaixo as questões formuladas pelas Bancas Examinadoras.

ORGANIZAÇÃO

Dissertação: "MÉTODOS DE CONTRÔLE DE PRODUÇÃO E DE EFICIÊNCIA DE SERVIÇO"

1. Sua finalidade e seus princípios gerais.
Produção racionalizada e produção estimulada.
2. Descrição dos métodos.
3. Restrições a sua generalização.
Limites de sua aplicação.

4. Aplicação nos serviços públicos.
Distinção e características de sua aplicação nos diferentes serviços e funções.
5. Plano geral de sua aplicação no serviço público brasileiro.

Os candidatos deverão abordar, obrigatoriamente, os pontos acima enumerados.

Primeiro problema : Projetar, dentro da organização de um Ministério, um serviço central de Arquivo.

1. Justificar a sua necessidade, a sua amplitude e as suas limitações.
2. Indicar em que órgão deveria se localizar, e as suas interligações com os diferentes departamentos e órgãos.
3. Enumerar quais os elementos informativos necessários ao planejamento e implantação de tal órgão.
4. Projetar a sua estrutura interna, esboçando os modelos necessários.
5. Descrever o seu funcionamento.

(Se o candidato julgar mais conveniente especificar um determinado Ministério, poderá fazê-lo).

Segundo problema :

1. A 7 de novembro de 1942, o estoque de gasolina no Pôrto do Rio de Janeiro era de 21.500.000 litros, sendo o consumo médio diário normal de 1.075.000 litros.
2. Aguardava-se novo suprimento a chegar no dia 18 de novembro. Mas, em 14 de novembro, teve-se notícia do torpedeamento do navio tanque que trazia o refôrço, ficando deliberado racionar a gasolina existente, a partir dessa data.

I) — a taxa percentual de racionamento que deve ser imposta àquele produto para se conseguir uma duração de 30 dias no estoque;

II) — a correção dessa taxa percentual, a começar 20 dias após o início do racionamento, isto é, no dia 3 de dezembro, para que a duração do estoque se estenda por uma margem de segurança de mais 25 dias, isto é, até o dia 28 de dezembro.

III) — gráfico dessas operações, representando em abcissas os tempos e em ordenadas os estoques.

ORÇAMENTO

Dissertação : "A RECEITA PÚBLICA E SUA CLASSIFICAÇÃO"

Os candidatos deverão abordar, obrigatoriamente, os pontos abaixo enumerados :

I — Utilidade de uma correta classificação da receita pública para os estudos financeiros, para a racionalização dos processos de elaboração orçamentária, para a clareza do orçamento e para a contabilização da receita.

II) — Principais classificações da receita pública sugeridas pelos tratadistas, com a análise crítica de cada uma.

III) — A divisão da receita pública em ordinária e extraordinária e as diversas espécies de receitas : tributárias, patrimoniais, industriais, etc.

IV) — Análise crítica da classificação da receita pública no Orçamento Geral da União e no padrão orçamentário para os Estados e Municípios.

V) — Apresentação de um esquema para a classificação da receita pública federal.

Primeiro problema :

Tendo a alínea c do art. 67 da Constituição Federal atribuído a um Departamento Administrativo, situado junto à Presidência da República, a fiscalização da execução orçamentária, deverão continuar centralizados no Ministério da Fazenda, sob a imediata direção e fiscalização da Contadoria Geral da República, os serviços de contabilidade e escrituração? Que pensa o candidato da atribuição às Divisões de Orçamento ministeriais, da contabilização e escrituração da execução orçamentária nos respectivos Ministérios, fazendo-se a centralização das contas na Divisão de Orçamento do D.A.S.P., a que ficariam tècnicamente subordinadas ao D. O. ministeriais?

Segundo problema :

Suponha o candidato que, na qualidade de técnico de administração com exercício na Divisão de Orçamento do D.A.S.P., recebe para estudo um "dossier" contendo reclamações contra o sistema atual de distribuição e redistribuição de créditos às repartições pagadoras da União e do qual resulta só dispor a maioria das repartições ou serviços situados no interior do País, em março ou abril de cada ano, dos recursos destinados à sua manutenção e funcionamento. Pede-se ao candidato :

a) — descrever o sistema atual de distribuição e redistribuição de créditos às repartições pagadoras;

b) — sugerir nesse sistema as modificações que possibilitem a todas as repartições e serviços da União disporem logo no início do exercício financeiro dos créditos orçamentários que lhes sejam atribuídos;

c) — sugerir um sistema que permita o aproveitamento da rede bancária nacional na distribuição e redistribuição de créditos orçamentários.

PESSOAL

Dissertação : "O PROBLEMA DA REMUNERAÇÃO DOS SERVIDORES DO ESTADO"

Os candidatos deverão abordar, obrigatoriamente, os pontos abaixo enumerados.

1. Fundamentos determinantes da fixação da remuneração.
2. Práticas correntes.
3. Regime de remuneração dos servidores da União. Exame dêsse regime e seu estudo comparativo com outros adotados, seja nas atividades privadas, seja em autarquias federais.
4. Sugestões e conclusões.

Primeiro problema :

A. B. trabalhava há três anos em serviços de obras do Departamento Nacional de Estradas de Rodagem, recebendo à conta de pessoal de obras; passou, logo após, a servir, também como trabalhador de obra, na Hospedaria de Imigrantes da Ilha das Flores; aí foi vítima de acidente de trabalho do qual resultou sua invalidez total e permanente.

Elaborar parecer no qual seja estudada a situação do referido trabalhador no que concerne às medidas de previdência e bem estar que lhe sejam extensivas e sugerir as medidas tendentes a evitar os inconvenientes que hoje ocorrem e que o candidato deve indicar.

Segundo problema :

Duas correntes se opõem em matéria de estabilidade dos servidores do Estado. A uns parece que a garantia da estabilidade, depois de certo tempo de serviço, é devida e constitui incentivo aos que pretendem dedicar-se ao serviço público; a outros se afigura que a condição de precariedade do servidor melhor atende à eficácia do serviço. Redigir exposição de motivos ao Presidente da República, na qual sejam examinados os argumentos *pro* e *contra* qualquer desses pontos de vista, e na qual, em consequência, sejam propostas as medidas tendentes a ampliar o número do pessoal estável ou a restringi-lo pela maior admissão de pessoal precário.

SELEÇÃO DE PESSOAL

Dissertação : "OS TESTES DE INTELIGÊNCIA NA SELEÇÃO DO PESSOAL — SEUS FUNDAMENTOS PSICOLÓGICOS E ESTATÍSTICOS"

Os candidatos deverão abordar, obrigatoriamente, os pontos abaixo enumerados :

- a) caracterização dos testes de inteligência; princípios gerais para sua organização;
- b) explanação fundamentada do que entende o candidato por *inteligência*;
- c) fundamentos científicos da medida em psicologia;
- d) contribuições da psicologia para estudo do problema;
- e) idem, da estatística;
- f) limites e possibilidades do emprêgo dos testes de inteligência na seleção do pessoal;
- g) conclusões.

Primeiro problema : Aplicou-se a 10.000 candidatos inscritos em Auxiliar de Escritório uma prova de Matemática. A prova constava de 15 questões, e o número de respostas certas, em cada uma delas, foi o que damos abaixo.

O tempo dado para a resolução da prova foi técnica-mente determinado e, *a posteriori*, julgado suficiente. As questões não respondidas foram consideradas como erro.

	Acertos
1. ^a questão	9.870
2. ^a questão	9.955
3. ^a questão	9.452
4. ^a questão	9.649
5. ^a questão	8.645
6. ^a questão	6.180
7. ^a questão	7.290
8. ^a questão	4.602
9. ^a questão	3.085
10. ^a questão	1.589
11. ^a questão	675
12. ^a questão	450
13. ^a questão	225
14. ^a questão	26
15. ^a questão	40

1. Em vista desses resultados, pergunta-se se as questões da prova estavam bem dosadas, quanto à dificuldade. Justifique a sua opinião.
2. Calcule a dificuldade relativa de cada questão dentro de uma escala cujo valor máximo de dificuldade seja 6 (seis);
3. Fundamente os critérios para atribuição de pesos, ou valores diferenciais, aos itens ou questões de uma prova.

Segundo problema : Realizado o 5.^o concurso para a carreira C, verificaram-se, na prova de Estatística, os resultados abaixo :

Rio de Janeiro (6.400 candidatos)	
Média	58
D.P.	20
São Paulo (2.500 candidatos)	
Média	54
D.P.	16

Pergunta-se :

- a) a diferença existente entre os resultados correspondentes às duas amostras colhidas pode ser atribuída ao acaso? Justifique amplamente a resposta.
- b) descreva como se verifica se uma diferença qualquer, entre dois grupos comparáveis, é significativa. Em que se fundamenta? Discutir o assunto.